

HeadMind Partners

# Bilan émissions gaz à effet de serre

Année 2021

# TABLE DES MATIERES

|   |           |
|---|-----------|
| <b>I. CADRAGE</b> .....                                 | <b>2</b>  |
| I.1. DESCRIPTION DE LA PERSONNE MORALE .....            | 2         |
| I.2. ANNEE DE REPORTING ET ANNEE DE REFERENCE .....     | 3         |
| I.3. GESTION DES INCERTITUDES .....                     | 3         |
| I.4. PERIMETRE ORGANISATIONNEL .....                    | 3         |
| <b>II. SOURCES ET EMISSIONS</b> .....                   | <b>4</b>  |
| II.1. PERIMETRE OPERATIONNEL ET TEMPOREL .....          | 4         |
| II.2. POSTES D'EMISSIONS .....                          | 5         |
| <b>III. COLLECTE DES DONNEES</b> .....                  | <b>5</b>  |
| III.1. DONNEES D'ACTIVITE ET RECUPERATION .....         | 5         |
| III.2. FACTEURS D'EMISSIONS .....                       | 6         |
| III.3. HYPOTHESES .....                                 | 6         |
| <b>IV. CALCUL DU BILAN ET ANALYSE DES DONNEES</b> ..... | <b>7</b>  |
| IV.1. CALCUL ET DONNEES 2021 .....                      | 7         |
| IV.1.1. EMISSIONS DIRECTES DE GES : .....               | 7         |
| IV.1.2. EMISSIONS INDIRECTES DE GES : .....             | 7         |
| IV.1.3. AUTRES EMISSIONS INDIRECTES DE GES : .....      | 8         |
| <b>V. PLAN DE TRANSITION</b> .....                      | <b>15</b> |
| V.1. BILAN ET PLAN D' ACTIONS .....                     | 15        |
| <b>IX. ANNEXES</b> .....                                | <b>19</b> |
| IX.1. OU TROUVER LE BEGES .....                         | 19        |
| IX.2. SOURCE .....                                      | 19        |

## I. Cadrage

### I.1. Description de la personne morale

|   |  |
|---|--|
| Raison Sociale                                | HeadMind Partners  |
| Président Directeur Général                   | Guy-Hubert BOURGEOIS   |
| Adresse FRANCE                                | 11-13 avenue du recteur Poincaré, 75016 Paris                              |
| Adresse BELGIQUE                              | Avenue Louise/Louizalaan 480, 1050 Bruxelles                               |
| Adresses BRESIL                               | Rua Luigi Galvani, 70 – 7° Andar. Cidade Monçoes, 04575-020 Sao Paulo - SP |
|   | Rua do Passeio, 70 – 6° andar. Centro, 20021 – 290 Rio de Janeiro - RJ     |
| Statut  | Société Anonyme  |
| SIREN   | 410496194  |
| SIRET   | 41049619400045   |
| Code NAF                                      | 7010Z  |
| Activité                                      | Conseil, prestation intellectuelle   |
| Nbr de collaborateurs Groupe au 31/12/2021    | 1210   |
| Nbr de collaborateurs au 31/12/2021 en FRANCE | 997  |
| BELGIQUE                                      | 72   |
| BRESIL  | 135  |

#### *Positionnement*

HeadMind Partners est un cabinet de conseil en Cybersécurité, Transformation numérique et Intelligence Artificielle présent en France, en Belgique et au Brésil. Notre mission est d'être le **partenaire de confiance** des directions métiers, opérationnelles et SI d'entreprises Grands Comptes (CAC 40 & SBF 120) **dans leur prise de risques numériques**. Ensemble avec eux, nous construisons une société numérique sécurisée et responsable.

## I.2. Année de reporting et année de référence

En 2020, le cabinet a réalisé une analyse de ses propres émissions de CO<sub>2</sub> sur les années 2018, 2019 et 2020. L'objectif était pour le cabinet d'identifier les principales sources au sein de ses activités, en prévision de la formalisation en 2021 d'un Bilan d'émissions GES. Le contexte ayant fortement évolué de par la crise sanitaire (télétravail, travaux/ déménagement, limitation des déplacements...), le cabinet n'a pas trouvé pertinent de retenir l'une de ces précédentes années comme année de référence.

**2021 est l'année de reporting de notre BEGES mais aussi l'année de référence, conformément à l'article R.229-47 du code de l'environnement.**

## I.3. Gestion des incertitudes

Pour gérer les incertitudes, nous nous appuyons sur les données de l'ADEME et de la méthode Bilan Carbone®, comme présenté dans le tableau ci-après :

- **Les données** : les données peuvent venir de sources précises, ou de sources plus incertaines. Ci-dessous un tableau des incertitudes associées aux origines de la donnée.

| Origine de la donnée                                 | Incertitude |
|--|-------------|
| Données primaires (factures)                         | 0 à 5%      |
| Donnée secondaires (sources fiables)                 | 5 à 15%     |
| Données extrapolées (adaptation et extrapolation)    | 15 à 30%    |
| Données approchées (ordre de grandeur et estimation) | 50 à 80%    |

### ■ Les Facteurs d'Emission

Les incertitudes résultant des facteurs d'émissions proviennent de la base de l'ADEME. Le taux d'incertitudes variables des facteurs d'émission peut aller de 5 à 80%.

Nous nous sommes aussi appuyés sur les facteurs d'émissions monétaires de la Base Carbone basés sur la CPA, qui nous permettent notamment de mesurer notre poste 9.

## I.4. Périmètre organisationnel

Afin de définir son périmètre organisationnel, HeadMind Partners s'est appuyé sur « *La Méthode pour la réalisation des bilans d'émission de gaz à effet de serre* », conformément à l'article L. 229-25 du code de l'environnement, publié en octobre 2016.

L'objectif recherché par le cabinet quant à la réalisation de son bilan d'émissions de gaz à effet de serre a été d'identifier les émissions générées par les biens et activités que le cabinet exploite et donc sur lesquelles il lui est possible d'agir. C'est pourquoi, au vu du faible contrôle

financier exercé sur ses activités, HeadMind Partners a décidé d'opter pour une consolidation par le « **contrôle opérationnel** ».

## II. Sources et Emissions

### II.1. Périmètre opérationnel et temporel

Conformément à la norme ISO 14064-1, notre périmètre opérationnel se répartit en trois grandes catégories de sources d'émissions :

- Les émissions directes (scope 1),
- Les émissions à énergie indirectes (scope 2),
- Les autres émissions indirectes (scope 3). Même si non obligatoire, nous avons délibérément choisi d'inclure le scope 3 afin d'avoir une vision réelle et globale de nos émissions.

Certains postes n'ont pas été pris en compte car pas applicables à notre activité. Ces postes concernent les émissions directes des procédés hors énergie, les émissions liées à la biomasse, les émissions indirectes liées à la consommation de vapeur, chaleur ou froid, les franchises en mont, les investissements, les transports de clients et visiteurs, de marchandises amont, et les postes liés aux produits.

Notre périmètre temporel se portera sur l'entièreté de l'année 2021, du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre de cette année-là.

| Poste d'émissions   | Pays |    |    | Détail  |
|---|------|----|----|---|
|   | FR   | BE | BR |   |
| 1. Emissions directes des sources fixes de combustion         | X    | X  | X  | Nous prenons en compte le poste d'émissions 1 pour nos 3 entités, cependant seuls nos locaux en Belgique sont consommateurs de gaz.   |
| 2. Emissions directes des sources mobiles à moteur thermique  |      | X  |    | Est pris en considération le carburant utilisé par la flotte de véhicules professionnels des collaborateurs en Belgique.  |
| 3. Emissions directes de procédés hors énergie                |      |    |    | Notre activité ne concerne pas un procédé industriel et n'est pas concernée par ce poste.   |
| 4. Emissions directes fugitives                               |      |    | X  | Ici nous prenons en compte les systèmes de génération de froid qui peuvent entraîner des fuites de fluides au Brésil seulement. La France et la Belgique ne sont pas concernés. |
| 5. Emissions issues de la biomasse (sols et forêts)           |      |    |    | Etant une entreprise de services intellectuels, nous n'avons pas d'impact sur la biomasse liée aux activités sur le sol, les zones humides ou l'exploitation des forêts.        |
| 6. Emissions indirectes liées à la consommation d'électricité | X    | X  | X  | Nous avons pris en compte le poste d'émissions 6 pour nos 3 entités.  |

|  |   |   |   |  |
|--|---|---|---|--|
| 7. Emissions indirectes liées à la consommation de vapeur, chaleur ou froid  |   |   |   | Ne faisant pas appel à la consommation de valeur, chaleur ou froid, ce poste est non applicable.       |
| 8. Emissions liées à l'énergie non incluse dans les catégories « émissions directes de GES » et « émissions de GES à énergies indirectes » | X | X | X | Nous avons pris en compte le poste 8 qui recensent les émissions non incluses, sur toutes nos entités. |
| 9. Achats de produits ou services  | X | X | X | Poste pris en compte pour toutes nos entités. Assez réduit au vu de notre activité                     |
| 10. Immobilisations de biens   | X | X | X | Poste 10 pris en compte avec un focus sur les équipements IT   |
| 11. Déchets  | X | X | X | Pris en compte sur nos trois entités   |
| 12. Transport de marchandise amont   |   |   |   | Aucun transport de marchandise amont – non pris en compte  |
| 13. Déplacements professionnels  | X | X | X | Poste pris en compte sur nos trois entités   |
| 14. Franchise amont  |   |   |   | Aucune franchise – non pris en compte  |
| 15. Actifs en leasing amont  | X | X | X | Poste pris en compte complémentaire au poste 10  |
| 16. Investissements  |   |   |   | Aucun investissement – non pris en compte  |
| 17. Transport des visiteurs et des clients   |   |   |   | Aucun transport de visiteurs ou clients – non pris en compte   |
| 18. Transport de marchandises aval   |   |   |   | Aucun transport de marchandises aval – non pris en compte  |
| 19. Utilisation des produits vendus  |   |   |   | Aucun produit vendu – non pris en compte   |
| 20. Fin de vie des produits vendus   |   |   |   | Aucun produit vendu – non pris en compte   |
| 21. Franchise aval   |   |   |   | Aucune franchise – non pris en compte  |
| 22. Leasing aval   |   |   |   | Aucune leasing aval – non pris en compte   |
| 23. Déplacement domicile travail et télétravail  | X | X | X | Poste pris en compte pour les 3 entités  |

## II.2. Postes d'émissions

HeadMind Partners est une organisation du secteur tertiaire. Ses activités de conseil en Cyber sécurité, Transformation Numérique et Intelligence Artificielle s'appuient essentiellement sur les solutions numériques, véritable outil de production pour nos activités.

Nous avons pris en compte tous les postes d'émissions qui sont pertinents au vu de notre activité, que nous pouvons collecter ou dont la part est significative pour ce bilan.

## III. Collecte des données

### III.1. Données d'activité et récupération

La collecte des données 2021 pour ce bilan s'est effectuée sur les mois de janvier, février et mars 2022, auprès des entités France, Belgique et Brésil.

Les données ont été récupérées en grande partie auprès des DSI, des Directions financières et des collaborateurs eux-mêmes par le biais d'enquêtes, notamment pour la question de leurs déplacements domicile-travail.

Pour la plupart des postes d'émissions, nous nous sommes appuyés sur les factures correspondantes aux prestations évaluées. Lorsque celles-ci n'étaient pas exploitables, nous avons pris comme référence les émissions moyennes des installations concernées, accessibles sur les sites des constructeurs.

### III.2. Facteurs d'émissions

Pour construire ce bilan, nous nous sommes appuyés sur les facteurs d'émissions de la Base Carbone® et des données de l'ADEME. L'utilisation de ces facteurs nous a permis d'intégrer les PRG (pouvoir de réchauffement global) et de convertir nos données en équivalent CO<sub>2</sub>. Chaque facteur d'émissions choisi est relatif à l'activité étudiée.

Lors de certains calculs, tels que les déplacements ou la consommation d'électricité, nous nous sommes aussi appuyés sur les facteurs d'émissions moyens français (site EDF et Agir pour la Transition de l'ADEME pour exemple).

### III.3. Hypothèses

À l'issue de l'analyse menée en 2020, il a été identifié que nous pourrions avoir un fort impact via l'optimisation de notre parc informatique. Dû à notre activité, HeadMind Partners est un grand utilisateur d'équipements informatiques de manière récurrente. C'est pourquoi suite à cette première analyse, la durée d'utilisation de nos matériels informatiques (PC & Mobile) a été prolongée de 2 ans.

Notre seconde hypothèse se porte sur les déplacements domicile-travail et professionnels de nos collaborateurs. L'année 2021 ayant aussi été impactée par la crise sanitaire, les déplacements domicile-travail ont été moindres, tout comme les déplacements professionnels qui ont repris progressivement au courant de l'année 2021. Il sera néanmoins intéressant de savoir si nos collaborateurs (pour environ 80% basés en Ile-de-France) ont diversifié leurs moyens de transport avec notamment une offre plus large. Et le cas échéant, promouvoir une mobilité plus durable.

### III.4. Méthode de contrôle

HeadMind Partners a confié au cabinet Bakertilly, désigné organisme tiers indépendant, la mission de vérification de ces informations sur les 3 scopes, au titre de l'exercice 2021. Cette mission a donné lieu à l'établissement d'un rapport.

## IV. Calcul du bilan et analyse des données

### IV.1. Calcul et données 2021

#### IV.1.1. Emissions directes de GES :

Le total des émissions du scope 1 s'élève à **41,17 tonnes de CO<sub>2</sub>**.

| Détails   | Pays     | Développement Produit | Quantité    | Unité de mesure | Equivalent en kgCO <sub>2</sub> e | Equivalent en tCO <sub>2</sub> e |
|---|----------|-----------------------|-------------|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Poste 1 : Emissions directes des sources fixes de combustion        | France   | Gaz (janvier-Déc)     | 0           | kWh             | 0                                 | 0                                |
|   | Belgique | Gaz (janvier-Déc)     | 50279,14149 | kWh PCI         | 10307,22                          | 10,31                            |
|   | Brésil   | Gaz (janvier-Déc)     | 0           | kWh             | 0                                 | 0                                |
| Poste 2 : Emissions directes des sources mobiles à moteur thermique | France   | Distance voitures pro | 0           | Km.an           | 0                                 | 0                                |
|   | Belgique | Distance voitures pro | 144815,8    | Km.an           | 27804,63                          | 27,80                            |
|   | Brésil   | Distance voitures pro | 0           | Km.an           | 0                                 | 0                                |
| Poste 4 : Emissions directes fugitives                              | France   | Fuite Clim            | 0           | Kg              | 0                                 | 0                                |
|   | Belgique | Fuite Clim            | 0           | Kg              | 0                                 | 0                                |
|   | Brésil   | Fuite clim            | 3053,2      | Kg              | 3053,2                            | 3,05                             |

Le poste 1 indique le gaz utilisé par nos locaux en Belgique. Ni en France, ni au Brésil nous n'utilisons de combustible, quelle que soit leur nature. Le calcul des émissions de gaz des locaux de Belgique a été déterminé d'après les factures du distributeur d'énergie des locaux en Belgique et de la part du gérant des locaux loués par HeadMind Partners. Sur ces données-là, nous estimons donc le degré d'incertitude entre 0 et 5%.

Dans le poste 2 sont référencées les émissions dues au carburant utilisé par les voitures appartenant à HeadMind Partners en Belgique (n'ayant pas de flotte de véhicules professionnels au Brésil ni en France). Enfin, le poste 4 concernent les fuites liées aux systèmes de froid, notamment la climatisation dans nos locaux brésiliens.

#### IV.1.2. Emissions indirectes de GES :

Le total des émissions du scope 2 s'élève à **43,54 tonnes de CO<sub>2</sub>**.

| Détails  | Pays     | Développement Produit                  | Quantité | Unité de mesure | Equivalent en kgCO <sub>2</sub> e | Equivalent en tCO <sub>2</sub> e |
|--|----------|--|----------|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Poste 6 : Emissions indirectes liées à la consommation d'électricité | France   | Électricité (janvier-Déc)              | 617666,0 | kWh             | 23471,308                         | 23,471                           |
|  | France   | Électricité Renouvelable (janvier-Déc) | 0,00     | kWh             | 0,00                              | 0,00                             |
|  | Belgique | Electricité (janvier-Déc)              | 56119,03 | kWh             | 12346,19                          | 12,35                            |
|  | Brésil   | Electricité (janvier-Déc)              | 88779    | kWh             | 7723,77                           | 7,72                             |



Au sein du Scope 2, regroupant les émissions indirectes, nous n'avons conservé que le poste n°6, lié à la consommation d'énergie électrique, conformément au « *Guide sectoriel 2012 - Technologies Numériques, Information et Communication - Réalisation d'un Bilan des émissions de gaz à effet de serre* ».

Pour les trois entités, le résultat comprend toutes les charges d'électricité récupérées sur les factures de nos distributeurs, sans faire de distinction entre les consommations par source (climatisation/ chauffage, équipements IT, éclairage, etc.), ce qui nous permet d'estimer les incertitudes de ces calculs entre 0 et 5%.

En France, notre fournisseur d'électricité déclare utiliser 17% d'énergie renouvelable. Ainsi, un ratio a été calculé au regard de cette proportion d'énergie renouvelable.

En Belgique, pour calculer les émissions carbone dues à l'électricité de nos locaux, nous avons utilisé la base carbone de l'ADEME : Electricité - mix réseau électrique - Autres pays du monde - Belgique – combustion qui est égal à 0,22 kgCO<sup>2</sup>e/kWh afin d'être le plus pertinent. Cependant, à noter que la production d'électricité en Belgique est d'origine renouvelable et devrait, selon l'ADEME (Source base carbone, Electricité > Moyen de production > Renouvelables) être égal à 0 kgCO<sup>2</sup>e/kWh en combustion. Dans une optique de *Location Based* nos résultats, sur ce poste, sont égaux à 12,35 tonnes eq. CO<sub>2</sub>.

La consommation totale d'énergie renouvelable est de **161,15 MWh** sur l'année 2021, sur une consommation énergétique totale qui s'élève à 812,84 MWh.

L'audit énergétique que nous avons réalisé cette année nous permet d'avoir une vision claire et précise des émissions de gaz à effets de serre de nos locaux. Ainsi, nous avons constaté que depuis 2013, les travaux réalisés sur notre bâtiment principal ont eu pour effet de réduire d'environ 30% notre consommation énergétique. **Le groupe est confiant dans l'atteinte de l'objectif qu'il s'est fixé, à savoir, réduire sa consommation énergétique de 40%, à horizon 2030, conformément à la loi ELAN du 10 avril 2020.**

#### IV.1.3. Autres émissions indirectes de GES :

Le total des émissions du scope 3 s'élève à **2 508,83 tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub>**.

#### Poste 8 : Emissions liées à l'énergie non incluse dans la catégorie "émissions de GES à l'énergie indirectes"

| Détails | Pays | Développement Produit | Quantité | Unité de mesure | Equivalent en kgCO <sub>2</sub> e | Equivalent en tCO <sub>2</sub> e |
|---------|------|-----------------------|----------|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------|
|---------|------|-----------------------|----------|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------|

|  |          |   |             |       |             |       |
|--|----------|---|-------------|-------|-------------|-------|
| Poste 8 :<br>Emissions liées à l'énergie non incluse dans la catégorie "émissions de GES à l'énergie indirectes" - Carburant         | France   | Carburant amont flotte véhicules d'HeadMind     | 0           | Km/an | 0           | 0     |
|  | Belgique | Carburant amont flotte véhicules d'HeadMind     | 144815,80   | Km/an | 71539,00    | 71,54 |
|  | Brésil   | Carburant amont flotte véhicules d'HeadMind     | 0           | Km/an | 0           | 0     |
| Poste 8 :<br>Emissions liées à l'énergie non incluse dans la catégorie "émissions de GES à l'énergie indirectes" - Gaz amont         | France   | Gaz Amont                                       | 0           | KWh   | 0           | 0     |
|  | Belgique | Gaz Amont                                       | 50279,14149 | KWh   | 1955,858604 | 1,95  |
|  | Brésil   | Gaz Amont                                       | 0           | KWh   | 0           | 0     |
| Poste 8 :<br>Emissions liées à l'énergie non incluse dans la catégorie "émissions de GES à l'énergie indirectes" - Electricité Amont | France   | Electricité - amont                             | 617666      | KWh   | 11704,77    | 11,70 |
|  | Belgique | Electricité - amont                             | 0           | KWh   | 0           | 0     |
|  | Brésil   | Electricité 2020 mix moyen consommation - amont | 0           | KWh   | 0           | 0     |

Le poste 8 prend en compte les émissions non comptabilisées dans les postes 1 à 7. Ici il inclut le carburant amont de la flotte des véhicules professionnels d'HeadMind Partners Belgique, le gaz amont des locaux de Belgique et l'électricité amont de nos trois entités.

Le total des émissions de ce poste est de **85,2 tonnes équivalent CO<sub>2</sub>**.

Le facteur d'émission utilisé est celui de la base carbone de l'ADEME référençant les combustions d'énergie amont, et amont renouvelable pour 17% de notre électricité France.

### Poste 9 : Achat de produits ou services

| Détails                                 | Pays   | Développement Produit                           | Quantité | Unité de mesure | Equivalent en kgCO <sub>2</sub> e | Equivalent en tCO <sub>2</sub> e |
|---|--------|---|----------|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Poste 9 : Achat de produits ou services | France | A4  | 420,00   | ramette         | 961,80                            | 0,96                             |
|   |        | A3  | 11,00    | ramette         | 50,38                             | 0,05                             |
|   |        | Toner (dont Belgique)                           | 72,00    | Nombre          | 497,81                            | 0,50                             |
|   |        | Logiciels (Sage, ADP, Webpot, MS Office, Teams) | 5        | Nombre          | 0,00675                           | 0,00000675                       |
|   |        | Lave-vaisselle                                  | 1        | Unité           | 271                               | 0,27                             |
|   |        | Micro-ondes                                     | 6        | Unité           | 590,4                             | 0,59                             |
|   |        | Grands réfrigérateurs                           | 4        | Unité           | 1028                              | 1,03                             |
|   |        | Petit frigo                                     | 1,00     | Unité           | 300                               | 0,3                              |
|   |        | Petit congélateur                               | 1        | Unité           | 415                               | 0,41                             |

|          |                             |            |                |            |         |
|----------|-----------------------------|------------|----------------|------------|---------|
|          | Mini frigos                 | 5          | Unité          | 438        | 0,44    |
|          | Machines à café             | 8          | Unité          | 180        | 0,18    |
|          | Petit matériel électronique | 12485,28   | Euros dépensés | 4582,09776 | 4,58    |
|          | Services                    | 1103945,57 | Euros dépensés | 1103945,57 | 1103,94 |
|          | Mobilier de bureau          | 450351,03  | Euros dépensés | 27021,0618 | 27,02   |
| Belgique | A4                          | 70,00      | ramette        | 160,30     | 0,16    |
|          | A3                          | 2,00       | ramette        | 9,16       | 0,01    |
|          | Services                    | 73489,10   | Euros dépensés | 73489,10   | 73,49   |
| Brésil   | A4                          | 14,91      | ramette        | 34,15      | 0,03    |
|          | A3                          | 0,00       | ramette        | 0,00       | 0,00    |
|          | Toner                       | 18,00      | Nombre         | 17,22      | 0,02    |
|          | Micro-ondes                 | 2,00       | Nombre         | 196,80     | 0,20    |
|          | Réfrigérateur               | 2,00       | Nombre         | 600,00     | 0,60    |
|          | Cafetière                   | 2,00       | Nombre         | 63,80      | 0,06    |
|          | Services                    | 125582,64  |                | 125582,64  | 125,58  |

En tant que société prestataire de services intellectuels, le nombre de produits achetés est assez limité – d’autant que le Groupe fait souvent appel à la location. Dans ce poste, nous comptabilisons les équipements et services utiles au bon fonctionnement de nos activités et de la vie dans les locaux. Le total d’émissions de ce poste correspond à **1320,28 tCO2e**.

Pour les achats au Brésil, nous avons estimé leur équivalent en émissions par extrapolation. Pour ce faire, nous avons utilisé la proportionnalité avec la Belgique en nous appuyant sur les effectifs respectifs de ces deux filiales. Nous estimons donc les services à 125,58 tCO2e au Brésil.

### Poste 10 : Immobilisations de biens

| Détails                                   | Pays                  | Développement Produit | Quantité  | Unité de mesure | Equivalent en kgCO2e | Equivalent en tCO2e |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------|-----------------|----------------------|---------------------|
| Poste 10 :<br>Immobilisations de<br>biens | France et<br>Belgique | Tablettes (IPad)      | 2         | Nombre d'objets | 138                  | 0,138               |
|   |                       | Tablettes (IPad)      | 8         | Nombre d'objets | 368                  | 0,368               |
|   |                       | IPhone                | 18        | Nombre d'objets | 432                  | 0,432               |
|   |                       | IPhone                | 12        | Nombre d'objets | 288                  | 0,288               |
|   |                       | Ecrans                | 1         | Nombre d'objets | 74                   | 0,074               |
|   |                       | Ecrans                | 1         | Nombre d'objets | 74                   | 0,074               |
|   |                       | Ordinateurs           | 2         | Nombre d'objets | 104                  | 0,104               |
|   |                       | Serveurs              | 1         | Nombre d'objets | 200,00               | 0,2                 |
|   |                       | Bâtiments bureaux Fce | 4873      | m <sup>2</sup>  | 150830,95            | 150,83              |
|   |                       | Bâtiments bureaux Be  | 127,79508 | m <sup>2</sup>  | 5537,79              | 5,54                |

|        |                   |     |                 |          |         |
|--------|-------------------|-----|-----------------|----------|---------|
| Brésil | Ordinateurs       | 222 | Nombre d'objets | 11544,0  | 11,544  |
|        | Téléphones        | 262 | Nombre d'objets | 18864,0  | 18,864  |
|        | Ecrans            | 75  | Nombre d'objets | 5550,0   | 5,55    |
|        | Serveurs          | 4   | Nombre d'objets | 2400,00  | 2,4     |
|        | Bâtiments bureaux | 340 | m <sup>2</sup>  | 14733,33 | 14,7333 |

Les solutions NTIC sont le véritable outil de production des équipes d'HeadMind Partners.

En France et en Belgique, le groupe privilégie la location pour la majorité de son parc informatique (reporté en poste 15), puis acquière ponctuellement les équipements en fin de contrat. Ce sont eux qui sont répertoriés ci-dessus.

Au Brésil, les équipements IT sont majoritairement achetés directement neufs.

Nous avons aussi inclus dans ce poste l'immobilisation des bâtiments de nos locaux de bureaux qui compte dans le calcul de nos émissions. Le calcul des bâtiments France s'est effectué par les relevés de surface de nos locaux, pour ceux de la Belgique, nous avons calculé au ratio des locaux de l'IT Tower. Notre facteur d'émission est celui de la base carbone de l'ADEME.

Le chiffre de **244,04 tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub>** a été calculé avec les éléments transmis par la DSI et le service financier de notre groupe, qui pilotent les équipements IT de la France et de la Belgique. Depuis ces données, nous avons calculé l'impact carbone du cycle de vie des produits donné par les fabricants, ou avec les chiffres de l'ADEME.

## Poste 11 : Déchets

| Détails                   | Pays     | Développement Produit              | Quantité | Unité de mesure | Equivalent en kgCO <sub>2</sub> e | Equivalent en tCO <sub>2</sub> e |
|---------------------------|----------|------------------------------------|----------|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Poste 11 : Déchets (DEEE) | France   | Recyclage DEEE - impact            | 30       | Kg              | 59,85                             | 0,06                             |
|                           |          | Recyclage DEEE – émissions évitées | 0        | Kg              | 0                                 | 0                                |
|                           |          | Déchets France                     | 28000    | Kg              | 10808                             | 10,81                            |
|                           | Belgique | Recyclage DEEE                     | 0        | Nombres objets  | 0                                 | 0                                |
|                           |          | Déchets Belgique                   | 2359,16  | Kg              | 910,64                            | 0,91                             |
|                           | Brésil   | Recyclage DEEE                     | 0        | Nombres objets  | 0                                 | 0                                |
|                           |          | Déchets Brésil                     | 500      | Kg              | 193                               | 0,19                             |

Dans ce poste, nous avons regroupé le volume total des déchets de nos différentes structures. In fine, ce poste s'élève à 3,4 tonnes soit **11,97 tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub>**.

Cela comprend le recyclage du papier, du verre, des capsules à café et tous les autres déchets que nous trouvons dans nos locaux.

De plus, un tri des équipements électroniques inutilisés a été réalisé grâce à un partenariat initié avec l'organisme « Collect'Us » qui collecte, évacue et recycle les déchets d'entreprise. En 2021, nous avons valorisé 30 Kg de déchets informatiques.

Nous avons récupéré ces données via les factures de nos prestataires, l'incertitude sur ces données se trouve entre 0 et 5%.

### Poste 13 : Déplacements collaborateurs et collaborateurs IT

| Détails   | Pays     | Développement Produit | Quantité | Unité de mesure | Equivalent en kgCO2e | Equivalent en tCO2e |
|---|----------|-----------------------|----------|-----------------|----------------------|---------------------|
| Les collaborateurs et collaborateurs IT sont amenés à se déplacer dans le cadre professionnel | France   | Total                 | -        | -               | 12977,45             | 12,98               |
|   | Belgique | Total                 | 1204,5   | Km.mois         | 1236,63              | 1,24                |
|   | Brésil   | Total                 | 40000    | km/passager     | 4120                 | 4,12                |

La totalité des émissions carbone de ce poste est de **18,33 tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub>**.

Dans ce poste, nous avons comptabilisé les déplacements professionnels des collaborateurs et des collaborateurs IT de nos entités France, Belgique et Brésil.

Les déplacements professionnels font partie intégrante de nos activités, et de ce fait, en font un poste émissif. Dès que cela est possible, nos déplacements professionnels sont incités à être effectués par train ou transport en commun.

Au Brésil, l'activité se répartissant sur 2 sièges, les responsables opérationnels effectuent régulièrement des déplacements en avion entre Sao Paulo et Rio de Janeiro.

Pour les déplacements professionnels en France, nous nous sommes basés sur les factures de notre agence de voyage agréée. L'incertitude de cette partie est donc comprise entre 0 et 5%. Pour le Brésil, nous avons récupéré les données auprès des managers, nous considérons la source comme fiable.

### Poste 15 : Actifs en leasing amont

Le poste 15 est chargé en quantité, comme expliqué précédemment, nous louons en majorité nos équipements informatiques. Le parc France est consolidé avec celui de la Belgique car piloté par la DSI Groupe. Au Brésil, seuls nos serveurs et imprimantes sont loués.

Ces calculs sont estimés d'après les factures et contrats de location des équipements, et nous avons calculé d'après les équivalences moyennes d'émissions de CO<sub>2</sub> du cycle de vie des produits, présents sur les sites des fabricants.

Nous avons choisi de faire une comparaison des chiffres de 2021 avec ceux de 2020, pour ce poste-là, car c'est l'un des postes les plus consommateurs de carbone, et celui qui a subi un impact direct de notre plan d'action de réduction de nos émissions. En effet, par le prolongement de notre contrat de location de 3 à 5 ans, l'impact carbone de nos actifs en leasing a **diminué d'1,02 tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub>**, confirmant la bonne orientation de notre plan d'action.

| Détails                            | Pays               | Développement Produit             | Quantité 2021 | Quantité 2020 | Unité de mesure | Equivalent en kgCO <sub>2</sub> e | Equivalent en tCO <sub>2</sub> e 2021 | Equivalent en tCO <sub>2</sub> e 2020 | Différence |
|------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| Poste 15 : Actifs en leasing amont | France et Belgique | Ordinateurs PC portable           | 563           | 533           | Nombre d'objet  | 17565,6                           | 17,57                                 | 27,72                                 | -10,15     |
|                                    |                    | Ordinateurs Fixes                 | 105           | 180           | Nombre d'objet  | 10206,00                          | 10,21                                 | 29,1600                               | -18,95     |
|                                    |                    | Iphone                            | 1000          | 950           | Nombre d'objet  | 15800,00                          | 15,80                                 | 25,0167                               | -9,22      |
|                                    |                    | Imprimantes                       | 19            | 19            | Nombre d'objet  | 3355,40                           | 3,36                                  | 3,3554                                | 0,00       |
|                                    |                    | Switch                            | 24            | 24            | Nombre d'objet  | 4800,00                           | 4,80                                  | 4,8000                                | 0,00       |
|                                    |                    | Baies                             | 5             |               | Nombre d'objet  | 500,00                            | 0,5                                   |                                       | 0,5        |
|                                    |                    | Serveurs                          | 13            | 13            | Nombre d'objet  | 1314,00                           | 1,31                                  | 1,3140                                | 0,00       |
|                                    |                    | Location de véhicules de fonction | 221185,29     | 221185,29     | €               | 41287,92                          | 41,29                                 | 7,7415                                | 33,55      |
|                                    | Brésil             | Imprimantes                       | 3             |               | Nombre d'objet  | 2649,00                           | 2,65                                  | 0                                     | 2,65       |
|                                    |                    | Serveurs                          | 1             |               | Nombre d'objet  | 600,00                            | 0,60                                  | 0                                     | 0,6        |

### Poste 23 : Déplacements domicile – travail

Le poste 23 est important pour notre bilan carbone, c'est un des postes significatifs sur lequel nous avons souhaité, cette année, faire un réel suivi. Pour collecter les données, nous avons mis en place un questionnaire mobilité dont l'information est basée sur le déclaratif.

Pour la France, nous avons récolté 233 retours sur les trajets domicile-travail de nos collaborateurs en France sur le mois de mars 2022. Nous avons extrapolé ces données pour

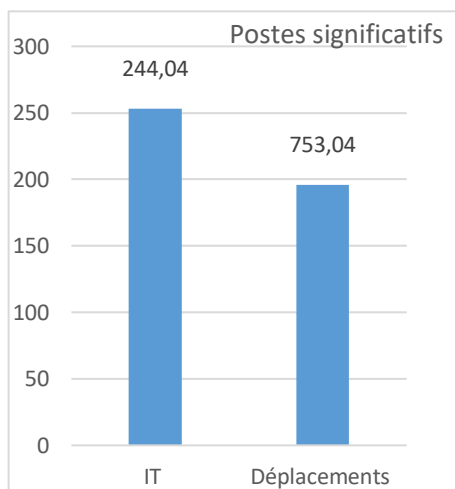
l'année, au nombre réel de nos collaborateurs en France. Le taux d'incertitude se situe entre 15 et 30%, en prenant en compte les retours erronés et l'extrapolation que nous avons faite.

| Détails   | Pays     |  | Développement Produit | Equivalent en kgCO2e | Equivalent en tCO2e |
|---|----------|--|-----------------------|----------------------|---------------------|
| Poste 23 :<br>Déplacement<br>domicile - travail | France   |  | Total                 | 708249,6886          | 708,25              |
|   | Belgique |  | Total                 | 3040,308             | 3,04                |
|   | Brésil   |  | Total                 | 23419,7533           | 23,42               |

Le total de ce dernier poste est de **734,71 tCO2e**, ce qui est significatif. En effet, de par nos activités, nous attendions retrouver un nombre important d'émissions carbonees sur ce poste.

## V. Plan de transition

### V.1. Bilan et plan d'actions



Notre Politique RSE s'articule autour de 3 grands piliers : **être un employeur référence, être un partenaire de confiance et agir pour une économie bas carbone.**

Depuis quelques années, les engagements environnementaux et sociaux de notre société se sont multipliés. Sans entraver notre performance économique, ces actions nous permettent de mieux nous aligner avec nos valeurs et d'être un partenaire de confiance et responsable pour toutes nos parties-prenantes.

Comme démontré dans l'analyse des émissions de GES, nos postes principaux d'émissions sont les déplacements de nos collaborateurs, notre parc informatique et nos locaux. C'est donc sur ces 3 pans d'activité que nous allons consacrer notre énergie pour contenir nos émissions GES.

#### 1. Les déplacements

Le poste « déplacements » englobe les trajets domicile-travail et ceux effectués dans le cadre professionnel. Ils représentent 30% du total de nos émissions, et 753,04 tonnes de CO<sub>2</sub> sur l'année 2021.

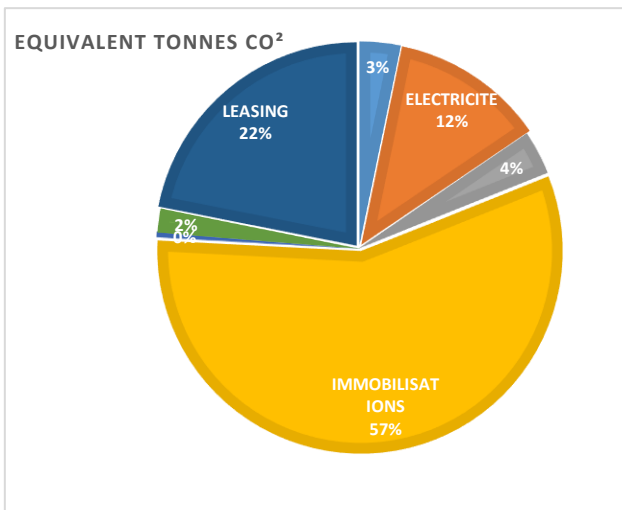
Etant une société de prestation intellectuelle, nos consultants sont notre principale ressource. Dans le cadre de leur travail, nos consultants sont amenés à se déplacer régulièrement, sur des distances plus ou moins longues. Comme nos effectifs vont être amenés à croître, HeadMind Partners doit d'ores et déjà réfléchir à un plan d'actions pour limiter ces émissions GES.

##### a) La mobilité durable

Nous souhaitons mobiliser la globalité de notre entreprise dans cette démarche de réduction de nos émissions. Pour ce faire, nous allons promouvoir la mobilité durable au sein de notre société, convaincus que nous pouvons nous améliorer à notre échelle. Conformément à la Loi Climat & Résilience, nous allons étudier l'instauration d'une politique déplacement, dans laquelle le forfait mobilité durable serait proposé à tous nos salariés France.

Mise en place progressive d'un forfait mobilité durable sur la Belgique à compter de Mai 2022 pour inciter ceux ayant une voiture de fonction à opter pour la mobilité durable.





## b) Politique Voyage

En parallèle, nous avons rédigé une politique voyage, qui valorise, au sein de notre structure, les modes de transport les moins émissifs. Gérés par notre agence de voyage *Oscar*, les déplacements professionnels de nos salariés seront, lorsque cela est possible, effectué par des moyens de transports moins émissifs.

## 2. Le « Numérique Responsable »

Comme expliqué plus haut dans ce rapport, les solutions numériques sont notre outil production. En 2022, HeadMind Partners a formalisé son plan d'actions Numérique Responsable, véritable pilier de la mission d'Entreprise (construire un société numérique plus sécurisée et plus responsable) et de la stratégie RSE du Groupe.

Conscient de l'impact carbone du numérique sur les émissions mondiales de CO<sub>2</sub>, HeadMind Partners a engagé début 2022 une procédure de labellisation « Numérique Responsable » de niveau 1 pour le Groupe. Cette démarche d'amélioration continue vise à limiter à notre échelle les émissions CO<sub>2</sub> de nos solutions numériques et à être un partenaire de référence sur le Numérique Responsable pour nos clients.

Cette labellisation obtenue fin juin 2022 est une reconnaissance de nos actions déjà engagées et à venir. Le Groupe va pouvoir accélérer l'adoption du numérique responsable dans sa globalité au sein de la structure et être un prescripteur actif auprès de ses clients/ prospects.

L'objectif est de monter en compétences pour viser la labellisation niveau 2 d'ici 2/3 ans au plus tard.

Voici les 5 axes de notre plan d'Action pour y arriver :

### 1/ Intégrer le NR comme une composante essentielle de notre positionnement

- Formaliser notre politique NR
- Signer la charte NR
- Définir et suivre les indicateurs

## **2/ Sensibiliser, former et acculturer nos collaborateurs aux enjeux de la transition écologique.**

- Développer les éco-gestes numériques à adopter sur les équipements et sur l'utilisation des logiciels, applications et services à distance
- Intégrer le NR dans la Politique de Formation (Sensibilisation et Certification) & dans le développement des compétences – fixer des objectifs par population
- Animer la démarche NR tout au long de l'année et sur le long terme (Events, Communication, Veille)

## **3/ Structurer une politique plus « Green IT » pour répondre aux enjeux de la transition écologique.**

- Dès la phase d'achats, intégrer une gestion durable des équipements IT, favoriser la sobriété et l'allongement de la durée de vie (cartographier notre parc informatique, définir une politique achats des services numériques...)
- Favoriser un usage plus durable de tous nos équipements (optimiser la gestion du parc, choisir du matériel labellisé, récupérer les équipements inutilisés...)
- Favoriser l'Eco-Conception des services numériques : opter pour plus de sobriété numérique, favoriser l'accessibilité...
- Adopter une gestion responsable de ses infrastructures (réseaux, serveurs, centre de données)
- Adopter une gestion responsable des données

## **4/ Devenir un acteur de référence pour accompagner nos clients dans leur transformation NR (produits et services)**

- Promotion de notre engagement Numérique Responsable auprès de nos partenaires et Clients
- Faire de la labellisation NR, un avantage concurrentiel dans l'affectation des référencements Clients
- Décliner et promouvoir le NR dans toutes nos offres commerciales
- Développer de nouveaux services NR

## **5/ Etendre notre démarche NR**

- Valoriser le numérique comme levier d'action pour apporter des solutions à impact positif pour l'homme, l'environnement (It for Green, IT for good)
- Etre un acteur de l'écosystème NR
- Développer le mécénat de compétences

## **3. Vers une réduction de notre consommation énergétique & le recyclage de nos déchets**

L'électricité est aussi une part importante de notre consommation carbone. Dans la mesure où notre scope 2 inclut toutes nos consommations d'électricité sans distinction, notre plan d'actions « bâtiments » se concentrera sur la réduction de nos émissions de CO<sub>2</sub> de ce poste.

Depuis 6 ans, HeadMind Partners a entrepris des travaux de rénovation de son siège : remplacement de tous les systèmes d'éclairage par du LED, remplacement de la CTA et du système CVC. Au-delà d'offrir un cadre de travail plus moderne et plus confortable (sonore et design) l'objectif était de réaliser la rénovation énergétique du bâtiment et d'amener à une réduction importante de la consommation d'énergie. Ces travaux ont d'ores et déjà démontré les gains en matière d'économie d'électricité. L'audit énergétique réalisé courant mai 2022 confirme notre réduction d'émissions déjà enclenchée et à confirmer. En effet, conformément à la Loi ELAN, nous avons un objectif de réduction de nos émissions de CO<sub>2</sub> de 40% d'ici 2030. Depuis 2013, ces travaux réalisés sur notre bâtiment principal ont eu pour effet de réduire d'environ 30% notre consommation énergétique. **Le groupe est donc confiant dans l'atteinte de l'objectif qu'il s'est fixé.**

Aussi, depuis quelques années, notre société est engagée dans une démarche de recyclage et de valorisation des déchets. En ce sens, nous avons initialisé une collaboration avec ELISE, un organisme qui suit et recycle les déchets des entreprises. Ce travail nous permet un suivi régulier de nos déchets et de les recycler. Dans le futur, nous souhaitons appuyer cette valorisation des déchets auprès des équipes et les engager à être acteur de cette démarche. La signalétique et la communication seront renforcées dans les prochains mois. Nous souhaitons aussi engager des procédures internes de recyclage de nos DEEE plus régulièrement, et continuer le recyclage de nos capsules de cafés par Veolia, qui nous a permis, cette année de valoriser 294,8 Kg de CO<sub>2</sub>.

Enfin, nous avons engagé une vraie sensibilisation de nos collaborateurs sur des éco reflexes à mettre en pratique en interne ; tel que l'extinction des lumières et des ordinateurs, une adaptation du chauffage et de la climatisation en fonction des températures extérieures.

#### **4. Politique d'achats responsables**

Le groupe accorde une attention particulière à ses fournisseurs et à leurs engagements environnementaux et sociaux. Nos fournisseurs doivent tous désormais répondre de leurs engagements soit par le biais de certifications / Labellisations, soit par le biais de la signature de notre code de conduite achats responsables.

## IX. Annexes

### IX.1. Où trouver le BEGES

Conformément à la loi en vigueur, ce bilan sera transmis et publié sur la plateforme de l'ADEME intitulée « plate-forme informatique des bilans d'émissions gaz à effet de serre » : <https://bilans-ges.ademe.fr/fr/bilansenligne/detail/index/idElement/8298/back/bilans>

### IX.2. Source

#### ■ Sites web :

Site de l'ADEME – <https://bilans-ges.ademe.fr/fr/accueil>

Site de l'ADEME – *Documentation Base Carbone, Ordinateurs et équipements périphériques* - [https://bilans-ges.ademe.fr/documentation/UPLOAD\\_DOC\\_FR/index.htm?ordinateurs\\_et\\_equipements\\_pe.htm](https://bilans-ges.ademe.fr/documentation/UPLOAD_DOC_FR/index.htm?ordinateurs_et_equipements_pe.htm)

Site de l'ADEME – *Documentation Base Carbone, Scope 2 Energie Renouvelable* - [https://bilans-ges.ademe.fr/documentation/UPLOAD\\_DOC\\_FR/index.htm?renouvelable.htm](https://bilans-ges.ademe.fr/documentation/UPLOAD_DOC_FR/index.htm?renouvelable.htm)

Energieplus-lesite.be - *Emissions de polluants liée à la consommation énergétique* [https://energieplus-lesite.be/theories/consommation-energetique/les-emissions-de-polluants-liee-a-la-consommation-energetique/#Emissions de CO2](https://energieplus-lesite.be/theories/consommation-energetique/les-emissions-de-polluants-liee-a-la-consommation-energetique/#Emissions%20de%20CO2)

#### ■ Rapports PDF :

Carbone 4 – Rapport ADEME, 2014 - *Comment réaliser un bilan de gaz à effet de serre pour les émissions de fonctionnement ? Secteur financier Tome 2* - [https://www.carbone4.com/wp-content/uploads/2016/08/tome\\_2\\_pour\\_site.pdf](https://www.carbone4.com/wp-content/uploads/2016/08/tome_2_pour_site.pdf)

ADEME et Cigref – Guide sectoriel, 2012 - *Réalisation d'un Bilan des émissions de gaz à effet de serre* - [https://www.carbone4.com/wp-content/uploads/2016/08/tome\\_2\\_pour\\_site.pdf](https://www.carbone4.com/wp-content/uploads/2016/08/tome_2_pour_site.pdf)

Hewlett Packard – Fiche Produit, 2017 - *HP EliteBook 840 G4 Notebook PC* - [https://h22235.www2.hp.com/hpinfo/globalcitizenship/environment/productdata/Countries/MultiCountry/productcarbonfootprint\\_notebo\\_2017103223122980.pdf](https://h22235.www2.hp.com/hpinfo/globalcitizenship/environment/productdata/Countries/MultiCountry/productcarbonfootprint_notebo_2017103223122980.pdf)

Dell – Fiche produit, 2019 – *PowerEdge R440* - [https://i.dell.com/sites/csdocuments/CorpComm\\_Docs/en/carbon-footprint-poweredge-r440.pdf](https://i.dell.com/sites/csdocuments/CorpComm_Docs/en/carbon-footprint-poweredge-r440.pdf)